

Troisième trimestre de l'exercice fiscal 2024/25 d'Alstom : perspectives pour l'exercice fiscal 2024/25 confirmées

- **Commandes reçues T3 à 4,3 milliards d'euros, et 15,2 milliards d'euros pour les 9 mois**
- **Chiffre d'affaires T3 à 4,7 milliards d'euros et 13,4 milliards d'euros pour les 9 mois, en hausse de 5,3 % comparé à l'année dernière, dont 6,9 % de croissance organique**
- **Perspectives pour l'exercice fiscal 2024/25 :**
 - **Ratio « commandes sur chiffre d'affaires » au-dessus de 1 et croissance organique du chiffre d'affaires d'environ 5 %**
 - **Marge d'exploitation ajustée prévue à environ 6,5 %**
 - **Cash-flow libre dans une fourchette de 300 à 500 millions d'euros**

21 janvier 2025 – Au cours du troisième trimestre 2024/25 (du 1^{er} octobre au 31 décembre 2024), Alstom a enregistré 4,3 milliards d'euros de commandes. Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 4,7 milliards d'euros durant le trimestre et la production en Matériel Roulant a totalisé 1 098 voitures.

Pour les neuf premiers mois de 2024/25 (du 1^{er} avril au 31 décembre 2024), les prises de commandes d'Alstom se sont établies à 15,2 milliards d'euros, comparées à 13,9 milliards d'euros sur la même période lors de l'exercice précédent. Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 5,3 % sur les neuf mois, dont 6,9 % de croissance organique, pour s'élever à 13,4 milliards d'euros, et la production en Matériel Roulant a totalisé 3 101 voitures pour les 9 mois.

Le carnet de commandes au 31 décembre 2024 a atteint 94,7 milliards d'euros et offre une forte visibilité sur le chiffre d'affaires à venir.

Chiffres clés

Données publiées (En millions d'euros)	2023/24 T3	2024/25 T3	<i>% variation publiée</i>	<i>% variation organique</i>
Commandes reçues	5 452	4 260	(21,9) %	(22,2) %
Chiffre d'affaires	4 332	4 672	+7,9 %	+9,8 %

Données publiées (En millions d'euros)	2023/24 9 mois	2024/25 9 mois	<i>% variation publiée</i>	<i>% variation organique</i>
Commandes reçues	13 898	15 210	+9,4 %	+9,4 %
Chiffre d'affaires	12 775	13 448	+5,3 %	+6,9 %

Les répartitions géographiques et par produit des commandes et du chiffre d'affaires publiés sont données en Annexe 1. Comme l'ensemble des chiffres de ce communiqué, il s'agit de données non auditées.

*« Les commandes du troisième trimestre montrent qu'Alstom rééquilibre activement son carnet de commandes dans un marché ferroviaire porteur et avec un solide portefeuille d'opportunités. Nos activités de Signalisation et de Services progressent bien, tandis que le Matériel Roulant continue de faire face à des défis liés à la chaîne d'approvisionnement. Nous mettons en œuvre des mesures d'efficacité des coûts comme prévu et nous approchons de la fin de nos efforts d'intégration, ce qui nous permet de confirmer nos objectifs financiers pour l'exercice fiscal 2024/25. », a déclaré **Henri Poupart-Lafarge**, Directeur Général d'Alstom.*

Revue détaillée

Durant le troisième trimestre 2024/25 (du 1^{er} octobre au 31 décembre 2024), Alstom a enregistré 4 260 millions d'euros de commandes, comparé à 5 452 millions d'euros lors de la même période de l'exercice fiscal précédent.

Les commandes en Services et Signalisation ont atteint 65 % de la prise de commandes totale sur le troisième trimestre et 58 % sur les neuf mois.

Sur le plan régional, l'Europe représente 64 % des prises de commandes du Groupe au troisième trimestre. Alstom a reçu deux nouvelles commandes de deux clients européens, dont l'identité n'est pas divulguée, pour un montant total de 760 millions d'euros. La première commande d'une valeur approximative de 500 millions d'euros comprend la fourniture de composants et de pièces détachées pour des flottes de matériel roulant d'Alstom au cours des 23 prochaines années. La deuxième commande d'une valeur approximative de 260 millions d'euros concerne une prestation de services de maintenance complète d'une durée de 9 ans pour une flotte de trains régionaux, comprenant la maintenance de premier niveau et la révision à mi-vie.

En France, Alstom fournira à SNCF Voyageurs 35 rames RER NG supplémentaires pour la ligne RER E du réseau Île-de-France Mobilités. D'une valeur de 520 millions d'euros, cette commande s'inscrit dans le contrat-cadre signé en 2017 et porte à 166 le nombre total de RER NG commandés pour les lignes RER D et RER E, sur un besoin global estimé à 255 trains.

À Lille, Alstom fournira à la Métropole Européenne de Lille (MEL) quinze rames supplémentaires de métro automatique de nouvelle génération de 52 mètres de long, pour un montant d'environ 210 millions d'euros. Ces nouvelles rames compléteront le premier lot de 27 rames qui avait déjà été commandé par la MEL et équipés du nouveau système de signalisation et de contrôle automatique Urbalis Fluence.

Dans la région Amérique, Alstom a remporté un contrat auprès de la Southern California Regional Rail Authority (Metrolink) pour l'exploitation, l'entretien et la maintenance de son réseau ferroviaire régional de transport de passagers. Le contrat est évalué à environ 515 millions de dollars (soit 490 millions d'euros) et courra du 1^{er} janvier 2025 au 30 juin 2030, employant plus de 400 collaborateurs d'Alstom en Californie du Sud. Le contrat prévoit une extension potentielle de trois ans.

Alstom a également signé le renouvellement d'un contrat avec l'aéroport international de Denver pour l'exploitation et la maintenance du système de navettes automatisées Innovia sur une durée de sept ans. Ce nouveau contrat est d'une valeur de 218 millions d'euros.

Le niveau des commandes de base (moins de 200 millions d'euros de valeur de contrat) a dépassé les 2 milliards d'euros au cours de ce trimestre.

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 4 672 millions d'euros au T3 2024/25, comparé à 4 332 millions d'euros au T3 2023/24.

Sur les neuf premiers mois, le chiffre d'affaires s'est élevé à 13 448 millions d'euros, soit une croissance de 5,3 % sur une base publiée et une solide croissance organique de 6,9 % par rapport à la même période de l'exercice fiscal précédent.

Sur la même période, le chiffre d'affaires de l'activité Matériel Roulant a atteint 6 969 millions d'euros, représentant une hausse de 3 % sur une base publiée et 3 % sur une base organique, porté par la hausse de la production de certains projets en Australie ainsi que par un niveau régulier d'exécution en France et en Italie.

Le chiffre d'affaires de l'activité Signalisation s'est élevé à 1 880 millions d'euros pour les neuf mois, en baisse de (2) % sur une base publiée et en hausse de 4 % sur une base organique, porté par un niveau d'exécution rigoureuse en Italie, en Allemagne et en France mais impacté par la vente des activités de signalisation conventionnelle aux États-Unis à Knorr-Bremse.

En Systèmes, Alstom a publié 1 342 millions d'euros de chiffre d'affaires sur les neuf mois, en hausse de 20 % sur une base publiée et de 26 % sur une base organique, porté par une bonne performance des projets de systèmes clé en main en France, en Côte d'Ivoire et en Arabie Saoudite ainsi que par de fortes livraisons au Mexique.

Les activités de Services ont enregistré une performance soutenue et ont réalisé un chiffre d'affaires de 3 257 millions d'euros sur neuf mois, soit une croissance de 9 % sur une base publiée et 11 % sur une base organique, bénéficiant d'une solide exécution en Allemagne et d'une croissance forte de la production en Grande Bretagne et aux États-Unis.

Le ratio « commandes sur chiffre d'affaires » est de 0,9 sur le trimestre et de 1,1 sur les neuf mois.

Principales livraisons de projets

En octobre 2024, la ligne Aqua du métro de Mumbai a été inaugurée pour une exploitation commerciale avec des trains Metropolis et des solutions de signalisation fournies par Alstom. Le contrat comprend la fabrication de 31 rames de métro de 8 voitures chacune. Alstom a également livré la première rame sans conducteur pour la phase II du métro de Chennai : 36 rames équipées du système d'exploitation automatique des trains (ATO) et de protection automatique des trains (ATP).

En novembre, Alstom a présenté pour la première fois, en Espagne, sa technologie sans caténaire APS, un système d'alimentation dynamique au sol, sur la nouvelle extension du tramway de Barcelone.

Alstom a également célébré le lancement du réseau de métro de Riyad, une étape clé du plan ambitieux défini par la Commission Royale de la ville de Riyad, soit un réseau de 176 km comprenant six lignes, 85 stations et sept dépôts. Alstom a livré 47 rames de métro Innovia pour la ligne Orange et 69 rames de métro Metropolis pour les lignes Jaune, Verte et Violette, conçues sur mesure pour les besoins spécifiques de Riyad.

À Taiwan, Alstom a livré la première rame Metropolis entièrement automatisée pour la ligne Wanda-Zhonghe-Shulin de Taipei (35 rames de métro Metropolis équipées du système de signalisation sans conducteur Urbalis CBTC). La ligne de métro de 22,8 kilomètres permettra des connexions fluides entre Taipei et New Taipei City, réduisant ainsi le temps de trajet de 30 minutes. Aux Philippines, le premier système intégré d'Alstom est entré en service avec la première phase de l'extension de Manille LRT-1 Cavite.

En décembre, en France, Île-de-France Mobilités, SNCF Voyageurs et Alstom ont célébré ensemble la mise en service du « RER Nouvelle Génération » sur la ligne du RER D (600 000 voyageurs chaque jour).

Au Brésil, le 36^{ème} et dernier train des lignes 8 et 9 (plus d'un million de passagers par jour) du réseau ferroviaire métropolitain de São Paulo a été livré à ViaMobilidade. Équipés de la solution de contrôle automatique des trains (ATC) d'Alstom, ces trains sont plus économes en énergie que les trains précédents en exploitation.

Perspectives pour l'exercice fiscal 2024/25

À la suite de l'exécution de l'intégralité du plan de désendettement, les perspectives pour l'exercice fiscal 2024/25 sont basées sur les hypothèses suivantes :

- Une demande soutenue du marché ;
- Les acomptes à la commande de l'exercice fiscal 2024/25 d'un niveau comparable à l'exercice fiscal 2023/24 ;
- Fin de l'intégration de Bombardier Transport au cours de l'exercice fiscal 2024/25 ;
- Production de Matériel Roulant de 4 300 à 4 400 voitures.

Les perspectives pour l'exercice fiscal 2024/25 :

- Ratio « commandes sur chiffre d'affaires » au-dessus de 1 ;
- Croissance organique du chiffre d'affaires d'environ 5 % ;
- Marge d'exploitation ajustée prévue à environ 6,5 % ;
- Génération de cash-flow libre dans une fourchette de 300 à 500 millions d'euros

Les ambitions à moyen et long terme du Groupe sont confirmées, conformément à l'annonce du 8 mai 2024

Calendrier financier

13 mai 2025	Résultats annuels de l'exercice fiscal 2024/25
10 juillet 2025	Assemblée Générale des actionnaires
23 juillet 2025	Commandes et chiffre d'affaires du premier trimestre de l'exercice fiscal 2025/26

Conférence téléphonique

Alstom a le plaisir de convier les analystes à une conférence téléphonique ce mardi 21 janvier 2025 à 18h30 CET pour présenter ses résultats du troisième trimestre de l'année fiscale 2024/25, animée par Bernard Delpit, Directeur Financier.

Une retransmission en direct de la conférence téléphonique sera également disponible sur le site Internet d'Alstom : [Résultats d'Alstom pour le troisième trimestre 2024/25](#).

Pour participer à la session de questions-réponses par téléphone (audio uniquement), veuillez utiliser les numéros d'appel ci-dessous.

- UK +44 (0) 33 0551 0200
- USA +1 786 697 3501
- France +33 (0) 1 7037 7166

Indiquez **ALSTOM** à l'opérateur pour être transféré à la conférence.

À propos d'Alstom

Alstom contribue par ses engagements à un futur décarboné, en développant et favorisant des solutions de mobilité durables et innovantes appréciées des passagers.

Qu'il s'agisse de trains à grande vitesse, de métros, de monorails, de trams, de systèmes intégrés, de services sur mesure, d'infrastructures, de solutions de signalisation ou de mobilité numérique, Alstom offre à ses divers clients le portefeuille le plus large du secteur. Présent dans 64 pays et fort de plus de 84 700 employés de 184 nationalités, le Groupe concentre son expertise en matière de conception, d'innovation et de gestion de projet là où les solutions de mobilité sont les plus nécessaires. Coté en France, Alstom a réalisé un chiffre d'affaires de 17,6 milliards d'euros au cours de l'exercice clos le 31 mars 2024. Connectez-vous sur www.alstom.com pour plus d'informations.

Contacts

Presse :

Philippe MOLITOR – Tél : +33 (0) 7 76 00 97 79
philippe.molitor@alstomgroup.com

Thomas ANTOINE - Tel. : +33 (0) 6 11 47 28 60
thomas.antoine@alstomgroup.com

Relations Investisseurs :

Martin VAUJOUR – Tel. : +33 (0) 6 88 40 17 57
martin.vaujour@alstomgroup.com

Estelle MATURELL ANDINO – Tel. : +33 (0)6 71 37 47 56
estelle.maturell@alstomgroup.com

Le présent communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective s'appliquent au périmètre actuel du Groupe et sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison.

Le présent communiqué de presse ne constitue ni ne fait partie d'un prospectus ou d'une quelconque offre ou sollicitation pour la vente ou l'émission, ou d'une quelconque offre ou sollicitation à acheter ou souscrire, ou d'une quelconque sollicitation d'une offre d'achat ou souscription d'actions ou de tous autres titres de la société en France, au Royaume-Uni, aux États-Unis ou dans un quelconque autre pays. Toute offre de titres de la société ne peut être faite en France que conformément à un prospectus ayant reçu le visa de l'AMF ou, hors de France, conformément à une note d'information préparée à cette fin. Aucune offre publique n'est envisagée dans une juridiction autre que la France. Les informations ne constituent aucune forme d'engagement de la part de la société ou d'une quelconque autre personne. Ni les informations ni aucune autre information écrite ou verbale mise à la disposition d'un quelconque destinataire ou de ses conseils ne constitueront la base d'un contrat ou d'un engagement de quelque nature que ce soit. Plus particulièrement, en fournissant les informations, la société, les banques, leurs affiliés, actionnaires et leurs administrateurs, dirigeants, conseils, employés ou représentants respectifs, ne s'engagent aucunement à donner au destinataire accès à de quelconques informations additionnelles.

ANNEXE 1A – RÉPARTITION PAR GÉOGRAPHIE

Données publiées <i>(En million d'euros)</i>	9 mois 2023/24	% Contrib.	9 mois 2024/25	% Contrib.
Europe	8 224	59 %	11 249	74 %
Amériques	1 767	13 %	1 970	13 %
Asie / Pacifique	2 977	21 %	1 247	8 %
Moyen-Orient / Afrique	929	7 %	744	5 %
Commandes reçues par destination	13 898	100 %	15 210	100 %

Données publiées <i>(En million d'euros)</i>	9 mois 2023/24	% Contrib.	9 mois 2024/25	% Contrib.
Europe	7 391	58 %	7 544	56 %
Amériques	2 516	20 %	2 773	21 %
Asie / Pacifique	1 782	14 %	1 992	15 %
Moyen-Orient / Afrique	1 086	8 %	1 139	8 %
Chiffre d'affaires par destination	12 775	100 %	13 448	100 %

ANNEXE 1B – RÉPARTITION PAR PRODUIT

Données publiées <i>(En millions d'euros)</i>	9 mois 2023/23	% Contrib.	9 mois 2024/25	% Contrib.
Matériel Roulant	4 666	34 %	5 720	38 %
Services	4 943	36 %	6 261	41 %
Systèmes	2 420	17 %	632	4 %
Signalisation	1 869	13 %	2 597	17 %
Commandes reçues par produit	13 898	100 %	15 210	100 %

Données publiées <i>(En millions d'euros)</i>	9 mois 2023/24	% Contrib.	9 mois 2024/25	% Contrib.
Matériel Roulant	6 765	53 %	6 969	52 %
Services	2 981	23 %	3 257	24 %
Systèmes	1 118	9 %	1 342	10 %
Signalisation	1 911	15 %	1 880	14 %
Chiffre d'affaires par produit	12 775	100 %	13 448	100 %

ANNEXE 2 - DÉFINITIONS D'INDICATEURS FINANCIERS NON CODIFIÉS PAR DES ORGANISMES DE NORMALISATION COMPTABLE

Cette section présente les indicateurs financiers utilisés par le Groupe qui ne sont pas codifiés par des organismes de normalisation comptable.

Commandes reçues

Une nouvelle commande n'est enregistrée en commandes reçues que lorsque le contrat crée des droits exécutoires entre le Groupe et son client.

Quand cette condition est remplie, la commande est enregistrée à son montant contractuel.

Si le contrat est libellé dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entreprise consolidée, le Groupe utilise des contrats à terme pour éliminer le risque de change. Les commandes sont alors reconnues en utilisant le taux de change comptant à la date de mise en place de la couverture.

Le ratio « Commandes sur chiffre d'affaires »

Le ratio « Commandes sur chiffre d'affaires » est le ratio des commandes reçues sur le montant total des ventes réalisées sur une période spécifique.

Marge brute en % sur le Carnet de commandes

La marge brute en % sur le Carnet de commandes est un indicateur clé de performance permettant de refléter le niveau de performance future des contrats en carnet. Elle correspond à la différence entre le chiffre d'affaires restant à réaliser et les coûts des ventes non encourus à date pour les contrats en carnet. Ce pourcentage, qui représente une moyenne du portefeuille des contrats en carnet, est pertinent pour projeter la rentabilité à moyen et long terme.

Marge brute ajustée avant APA

La marge brute ajustée avant APA est un indicateur clé de performance pour refléter la performance opérationnelle récurrente. Elle correspond aux ventes diminuées des coûts des ventes, en excluant l'impact de l'amortissement d'actifs exclusivement valorisés lors de l'estimation de l'affectation du prix d'acquisition (« APA ») dans le contexte de regroupements d'activités ainsi que l'impact des événements non récurrents dont les impacts sont significatifs et n'ayant pas vocation à se reproduire dans le futur.

Résultat d'exploitation (EBIT) avant APA

À la suite de l'acquisition de Bombardier Transport, et prenant effet à partir des états financiers consolidés intermédiaires résumés de l'exercice fiscal 2021/22, Alstom a décidé d'introduire la notion de « résultat d'exploitation avant APA ». Celle-ci vise à retraiter son résultat d'exploitation en excluant de ce dernier l'impact de l'amortissement d'actifs exclusivement valorisés lors de l'estimation de l'affectation du prix d'acquisition (« APA ») dans le contexte de regroupements d'activités. Cet indicateur est par ailleurs conforme aux pratiques du marché.

Résultat d'exploitation ajusté

Le résultat d'exploitation ajusté (aEBIT) est l'indicateur de performance clé pour refléter la performance opérationnelle récurrente. Cet indicateur est aussi utilisé par le marché et les concurrents directs du Groupe.

À partir de septembre 2019, Alstom a opté pour l'inclusion de la quote-part des résultats nets des sociétés mises en équivalence dans l'aEBIT lorsque celles-ci sont considérées comme faisant partie des activités opérationnelles du Groupe (car il existe des flux opérationnels significatifs et/ou la réalisation de projets communs avec ces entités). Ceci comprend principalement des coentreprises chinoises, à savoir la coentreprise CASCO pour Alstom ainsi que, à la suite de l'intégration de Bombardier Transport, Alstom Sifang (Qingdao) Transportation Ltd, Jiangsu Alstom NUG Propulsion System Co. Ltd.

L'aEBIT correspond au résultat d'exploitation ajusté des éléments suivants :

- Coûts nets de restructuration et de rationalisation ;
- Dépréciation des actifs incorporels et corporels ;
- Plus ou moins-values ou réévaluations sur cessions de titres ou changement de contrôle ;
- Tout élément non récurrent comme des coûts encourus ou des dépréciations d'actifs évalués dans le cadre de regroupements d'entreprise, ainsi que des charges liées à des procédures judiciaires n'entrant pas dans le cadre normal des affaires ;
- La quote-part des résultats nets des sociétés opérationnelles mises en équivalence.

Un événement non récurrent est un événement exceptionnel, dont les impacts sont significatifs et n'ayant pas vocation à se reproduire dans le futur.

La marge d'exploitation ajustée correspond au résultat d'exploitation exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires.

EBITDA avant APA + dividendes des JV

EBITDA avant APA + dividendes des JVs est la somme de l'EBIT avant APA, avant dépréciations et amortissements, et des dividendes reçus des Joint-Ventures sur la période considérée.

Résultat net ajusté

À la suite de l'acquisition de Bombardier Transport, Alstom a décidé d'introduire la notion de « Résultat net ajusté ». Celle-ci vise à réévaluer son résultat net des activités poursuivies (part du Groupe) en excluant de ce dernier l'impact de l'amortissement d'actifs exclusivement valorisés lors de l'estimation de l'affectation du prix d'acquisition (« APA ») dans le contexte de regroupements d'activités, net de la charge d'impôt correspondante. Cet indicateur est par ailleurs conforme aux pratiques du marché.

Cash-flow libre

Le cash-flow libre se définit comme la variation nette de la trésorerie liée à l'exploitation, moins les dépenses d'investissement incluant les coûts de développement capitalisés, nettes des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles. Le cash-flow libre n'inclut pas le produit des cessions d'activité.

L'indicateur financier le plus directement comparable en normes IFRS au cash-flow libre est la variation nette de trésorerie liée à l'exploitation.

Fonds provenant des activités opérationnelles

Les fonds provenant des activités opérationnelles dans le tableau de passage de l'EBIT au Cash-flow libre correspondent au Cash-flow libre généré par les activités opérationnelles, avant les variations du besoin en fonds de roulement.

Besoin en fonds de roulement commercial et lié aux contrats

Le besoin en fonds de roulement lié aux contrats est la somme des éléments suivants :

- Actifs et Passifs sur contrats, incluant les avances et acomptes clients
- Les provisions courantes, qui comprennent les risques sur les contrats et les garanties

Le besoin en fonds de roulement commercial correspond aux activités non strictement contractuelles et exclut le besoin en fonds de roulement lié aux contrats tel qu'explicité ci-dessus et inclut donc les éléments suivants :

- Les stocks
- Les créances clients
- Les dettes fournisseurs
- Tous les autres éléments du besoin en fonds de roulement définis comme la somme des Autres Actifs/Passifs courant ainsi que les provisions non courantes.

Trésorerie (dette) nette

La trésorerie nette est définie comme la somme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des autres actifs financiers courants, et des actifs financiers non courants directement associés aux passifs comptabilisés en dette financière, diminuée de la dette financière courante et non courante

Taux de distribution

Le taux de distribution est calculé en divisant le montant du dividende global par le « Résultat net ajusté des activités poursuivies attribuable aux propriétaires de la société mère » tel que présenté dans le compte de résultat consolidé.

Données organiques

Les chiffres présentés dans ce communiqué de presse incluent des indicateurs de performance présentés sur une base réelle et sur une base organique. Les chiffres sont présentés sur une base organique afin d'éliminer l'incidence des modifications de périmètre et de la conversion en euros des comptes libellés en devises étrangères.

Le Groupe utilise les chiffres présentés sur une base organique à la fois à des fins d'analyses internes et pour sa communication externe car il estime qu'ils permettent d'analyser et d'expliquer les variations d'une période à une autre. Cependant, ces chiffres présentés sur une base organique ne sont pas des indicateurs de performance selon les principes comptables IFRS.

	Q3 2023/24			Q3 2024/25		
	Données publiées	Effet périmètre et change	Données organiques	Données publiées	% Var Publiée	% Var Org.
<i>(En millions d'euros)</i>						
Commandes reçues	5 452	23	5 475	4 260	(21,9) %	(22,2) %
Chiffre d'affaires	4 332	(192)	4 254	4 672	+7,9 %	+9,8 %

<i>(En millions d'euros)</i>	9 mois 2023/24			9 mois 2024/25	% Var Publiée	% Var Org.
	Données publiées	Effet périmètre et change	Données organiques	Données publiées		
Commandes reçues	13 898	10	13 908	15 210	+9,4 %	+9,4 %
Chiffre d'affaires	12 775	(190)	12 585	13 448	+5,3 %	+6,9 %