

Activité commerciale record, résultats en forte progression
Alstom revoit à la hausse ses prévisions à moyen terme
après un excellent exercice 2007/08

Après le niveau élevé des prises de commandes l'année dernière, Alstom a affiché un nouveau record entre le 1^{er} avril 2007 et le 31 mars 2008, avec une progression de ses commandes de 23 %. Cette forte activité commerciale a entraîné une croissance de son chiffre d'affaires de 19 % par rapport à l'exercice précédent. Au cours de la même période, le résultat opérationnel a progressé de 35 % et la marge est passée de 6,7 % en 2006/07 à 7,7 % en 2007/08, traduisant une nouvelle amélioration de la performance du Groupe. Alstom a réalisé un résultat net de € 852 millions, tandis que le cash flow libre a atteint un niveau record qui a conduit le Groupe à une situation de trésorerie nettement positive en mars 2008. Lors de sa prochaine assemblée générale, Alstom proposera un doublement du dividende à € 1,60 par action.

Chiffres clés

(en millions d'€)	31 mars 2007	31 mars 2008	% Variation mars 08 / mars 07
<i>Données en base réelle</i>			
Commandes reçues	19 029	23 472	+23 %
Chiffre d'affaires	14 208	16 908	+19 %
Résultat opérationnel	957	1 295	+35 %
Marge opérationnelle	6,7 %	7,7 %	-
Résultat net	547 ¹	852	+56 %
Cash flow libre	745	1 635	+119 %

« L'exercice 2007/08 a été marqué par un niveau de commandes record dans nos deux métiers Power et Transport, qui traduit notre bon positionnement sur les marchés en croissance des infrastructures. La forte hausse du chiffre d'affaires, l'amélioration sensible de notre performance et la génération importante de cash illustrent à nouveau le succès de notre stratégie de croissance rentable. La forte progression du résultat net nous permet de proposer à nos actionnaires de doubler le dividende. Le niveau et la qualité du carnet de commandes, ainsi que l'attention constante portée à la gestion des projets, nous permettent de revoir à la hausse notre prévision de marge opérationnelle qui devrait se situer autour de 9 % en mars 2010. Pour soutenir cette tendance positive, le Groupe va poursuivre le recrutement des compétences dont il a besoin, ses efforts de recherche et développement pour rester à la pointe de l'innovation et ses investissements pour accroître de manière sélective sa capacité », a déclaré Patrick Kron, Président-Directeur Général d'Alstom.

¹ Retraité à la suite d'un changement de méthode de comptabilisation des engagements de retraite

Forte activité commerciale dans tous les Secteurs

Au cours de l'exercice 2007/08, le Groupe a enregistré € 23,5 milliards de commandes, soit une hausse de 23 % par rapport au niveau élevé de l'exercice précédent, portant son carnet de commandes à € 39,2 milliards (+21 %), soit 28 mois de chiffre d'affaires. La croissance des prises de commandes provient de tous les Secteurs : +21 % chez Power Systems, +8 % chez Power Service et +39 % chez Transport.

Fort de son positionnement stratégique, le Groupe a bénéficié pleinement de la demande soutenue sur les marchés de la production d'électricité et du transport. Power Systems a vendu un nombre record de turbines à gaz (38 au total, dont 18 GT26), principalement en Europe et dans la zone Moyen-Orient/Afrique, et a remporté un contrat important de turbines à vapeur et alternateurs pour une centrale à charbon en Afrique du Sud. Le Secteur a également enregistré la commande de quatre îlots conventionnels de centrales nucléaires chinoises ainsi que plusieurs contrats hydroélectriques au Brésil, en Chine, au Vietnam et en Ouganda. Power Service a remporté 10 contrats pluri-annuels de maintenance, principalement pour des centrales à gaz et un nombre important de commandes de petite et moyenne tailles, notamment en Europe et aux Etats-Unis. Transport a atteint un niveau très élevé de prises de commandes, parmi lesquelles un contrat majeur pour des trains à très grande vitesse en France, des trains à grande vitesse Pendolino pour la liaison Helsinki-St Pétersbourg, des métros pour la ville de New York et pour plusieurs autres municipalités, des tramways à Dublin et à Rotterdam, des trains régionaux et suburbains en Espagne, en Australie et en Allemagne, un système de signalisation en Belgique et un contrat de maintenance au Royaume-Uni.

Suite à la croissance du carnet de commandes, le chiffre d'affaires de l'exercice 2007/08 a atteint € 16,9 milliards, soit une augmentation de 19 % (à la fois sur une base publiée et organique²) par rapport aux € 14,2 milliards de l'exercice 2006/07. Tous les Secteurs ont contribué à cette hausse : +37 % chez Power Systems, +13 % chez Power Service et +4 % chez Transport.

Soutenir la croissance organique

Afin d'exécuter son important carnet de commandes, le Groupe a mis l'accent sur la gestion des ressources humaines avec notamment le recrutement et l'intégration des 10 500 nouveaux embauchés en 2007/08.

Les investissements destinés à l'optimisation de la base industrielle se sont élevés à € 374 millions en 2007/08, en augmentation de 34 %. Ils comprennent notamment des augmentations de capacité dans une fonderie en Pologne et dans les unités hydroélectriques en Chine ainsi que le démarrage de la construction d'une nouvelle usine de fabrication de turbines aux Etats-Unis.

Dans le même temps, le Groupe a poursuivi ses efforts de recherche et développement avec des dépenses en hausse de 21 % en 2007/08. Des programmes stratégiques ont connu des avancées majeures : la nouvelle génération de trains à très grande vitesse (AGV) a été inaugurée à La Rochelle (France) le 5 février 2008 ; le programme de captage de CO₂ par des procédés utilisant les technologies de post-combustion et d'oxy-combustion s'est accéléré, notamment au travers de la réalisation de nouveaux pilotes.

Au cours de l'exercice, le Groupe a finalisé un certain nombre d'acquisitions (parmi lesquelles Wuhan Boiler Co. en Chine, Ecotècnia en Espagne) et de partenariats (avec Atomenergomash en Russie pour construire des

² Périmètre (retraitement des cessions et des acquisitions) et taux de change constants

flots conventionnels de centrales nucléaires, avec Balfour Beatty pour servir les marchés anglais et irlandais de la signalisation et avec RENFE en Espagne dans le domaine de la maintenance des trains).

Progression importante des résultats

Le résultat opérationnel de l'exercice 2007/08 s'est élevé à € 1 295 millions, en hausse de 35 % par rapport aux € 957 millions du dernier exercice et la marge opérationnelle s'est améliorée de 6,7 % à 7,7 %. La marge opérationnelle de Power Systems est passée de 3,5 % à 5,3 %, sous l'effet d'une meilleure qualité de son carnet de commandes et d'une attention constante portée à l'exécution des contrats et au contrôle des coûts. La marge de Power Service a cru de 15,9 % à 16,4 %, tandis que ses ventes ont enregistré une progression à deux chiffres. La marge opérationnelle de Transport a augmenté de 6,6 % à 7,2 %, grâce à une forte sélectivité des commandes prises au cours des dernières années, à une meilleure gestion des projets et à une réduction des coûts liée à la standardisation des équipements vendus.

Le résultat net s'est élevé à € 852 millions, par rapport à € 547³ millions au cours de l'exercice 2006/07, soit une hausse de 56 %. Cette augmentation provient essentiellement de l'amélioration de la performance opérationnelle combinée à la baisse des frais financiers et des charges de restructuration.

Niveau record de cash flow libre

Le cash flow libre s'est élevé à € 1 635 millions au titre de l'exercice 2007/08, à comparer aux € 745 millions en 2006/07. Cette forte génération de cash flow résulte de l'effet combiné d'une meilleure profitabilité, d'une nouvelle amélioration sensible du besoin en fonds de roulement, partiellement liée au niveau élevé de commandes, ainsi que d'une diminution des frais financiers et des dépenses de restructuration.

Le cash flow libre très élevé de l'exercice 2007/08 a permis au Groupe d'être en situation de trésorerie positive, d'un montant net de € 904 millions au 31 mars 2008, après paiement des acquisitions et du dividende distribué en juillet 2007, à comparer à une dette nette de € 64 millions enregistrée au 31 mars 2007.

En raison de sa solide structure financière au 31 mars 2008 ainsi que de ses positions fortes sur les marchés de la production d'électricité et du transport, le Groupe s'est vu attribuer une notation d'*investment grade* BBB+ par Standard & Poor's et Baa1 par Moody's.

Politique de dividendes et division du nominal

Le Conseil d'administration a décidé de proposer à la prochaine assemblée générale du 24 juin 2008 de doubler le dividende à € 1,60 par action et de diviser le nominal par 2. En cas d'approbations, le dividende sera versé le 1^{er} juillet 2008 et la division du nominal aura lieu le 7 juillet 2008.

³ Retraité à la suite d'un changement de méthode de comptabilisation des engagements de retraite

Perspectives

Le Groupe va continuer de sélectionner les commandes les plus rentables afin de poursuivre l'amélioration de la qualité de son carnet de commandes. Il portera également son attention à l'exécution de ses contrats en renforçant sa gestion de projets et continuera de développer ses ressources humaines et d'optimiser sa base industrielle.

Etant donné la qualité et la taille du carnet de commandes, la marge opérationnelle du Groupe devrait dépasser en mars 2010 la précédente prévision et atteindre environ 9%, avec une marge opérationnelle pour les Secteurs Power combinés se situant entre 10 % et 11 % et celle pour le Secteur Transport entre 7 % et 8 %. Dans les conditions et tendances de marché actuelles, la marge opérationnelle devrait continuer de croître au-delà de mars 2010.

*

L'activité du Groupe ainsi que les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet d'Alstom (www.alstom.com).

Contacts presse

Philippe Kasse, Stéphane Farhi (Corporate)

Tel : + 33 1 41 49 29 82 / 33 08

philippe.kasse@chq.alstom.com

stephane.farhi@chq.alstom.com

Relations Investisseurs

Emmanuelle Châtelain

Tel : + 33 1 41 49 37 38

emmanuelle.chatelain@chq.alstom.com

Ce communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'ALSTOM. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par ALSTOM auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et ALSTOM n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.