

## **Information relative aux éléments de rémunération du dirigeant mandataire social d'ALSTOM**

Le Conseil d'administration d'Alstom, réuni le 6 mai 2019, après avoir pris connaissance des recommandations du Comité de nominations et de rémunération, a arrêté les éléments suivants relatifs à la rémunération de M. Henri Poupart-Lafarge, Président-Directeur Général d'Alstom.

### **Rémunération (fixe et variable) annuelle au titre de l'exercice 2018/19**

La part variable annuelle de la rémunération du Président-Directeur Général est plafonnée à un pourcentage de la part fixe. Cette part variable est liée à la réalisation d'objectifs qui sont préétablis pour l'exercice par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité de nominations et de rémunération. Ces objectifs sont constitués, d'une part, d'objectifs liés à la performance globale du Groupe, tous quantifiables, et, d'autre part, d'objectifs individuels, qualitatifs et/ou quantifiables, liés à la mise en œuvre de plans d'action spécifiques qui sont revus chaque année et définis en fonction des priorités stratégiques du Groupe. Le taux de réalisation des objectifs et le montant de la part variable qui en découle sont déterminés par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité de nominations et de rémunération, au plus tard lors de la réunion au cours de laquelle sont arrêtés les comptes de l'exercice.

Lors de sa réunion du 15 mai 2018, le Conseil d'administration a confirmé que, comme pour l'exercice précédent, la rémunération fixe du Président-Directeur Général serait établie à € 750 000 par an, que la rémunération variable serait plafonnée à 170 % de la rémunération fixe et que la rémunération variable cible, correspondant à une réalisation strictement conforme aux objectifs fixés, représenterait 100 % de la rémunération fixe.

La part variable liée aux objectifs de performance globale du Groupe est susceptible de varier entre 0 et 120 % de la rémunération fixe avec une cible à 60 %. La part variable liée aux objectifs individuels spécifiques est susceptible de varier entre 0 et 50 % avec une cible à 40 %.

Lors de sa réunion du 6 mai 2019 et sur la proposition du Comité de nominations et de rémunération, le Conseil d'administration a constaté que :

- les objectifs de performance globale du Groupe, basés sur trois critères de performance financière (résultat d'exploitation ajusté, cash flow libre et marge sur commandes reçues) pour un poids de 50 points sur 60, et trois objectifs de responsabilité sociale (taux de fréquence des accidents de travail, éthique et conformité, participation à l'indice Dow Jones de développement durable) pour un poids de 10 points sur 60, avaient été atteints à hauteur de 101,1 % ;
- les objectifs individuels spécifiques, basés sur cinq critères de performance liés à des plans d'action spécifiques (préparation du projet de fusion avec les activités Mobilité de Siemens, préparation de l'organisation, stratégie du Groupe, performance commerciale et performance opérationnelle et financière) avaient été atteints à hauteur de 35 %.

Ainsi, la rémunération variable annuelle du Président-Directeur Général pour l'exercice 2018/19 s'élève à 136,1 % de sa rémunération fixe, soit € 1 020 975. Son versement est conditionné à l'approbation de la

résolution présentant l'ensemble des éléments de rémunération dus ou attribués au titre de l'exercice de 2018/19 par les actionnaires à l'occasion de l'assemblée générale annuelle 2019.

### **Politique de rémunération au titre de l'exercice 2019/20**

Le Conseil d'administration d'Alstom, réuni le 6 mai 2019, après avoir pris connaissance des recommandations du Comité de nominations et de rémunération, a arrêté les éléments suivants relatifs à la rémunération de M. Henri Poupart-Lafarge, Président-Directeur Général, applicables à l'issue de l'assemblée générale annuelle 2019 et à compter de celle-ci et sous réserve de leur validation par cette même assemblée générale.

Ces dispositions s'appuient sur les recommandations du Code AFEP-MEDEF.

M. Henri Poupart-Lafarge s'est engagé à démissionner du contrat de travail, aujourd'hui suspendu, qui le lie à Alstom Executive Management SAS, à l'issue de l'assemblée générale annuelle 2019 et à compter de celle-ci. Il ne bénéficiera du versement d'aucune indemnité d'aucune nature à l'occasion de cette démission. En ligne avec les recommandations du Code AFEP-MEDEF, il ne sera ainsi plus lié à la Société que par son mandat social.

### ***Rémunération au cours du mandat social***

La rémunération du Président-Directeur Général sera basée sur trois éléments principaux :

- Une rémunération fixe ;
- Une rémunération variable annuelle en numéraire ; et
- Une rémunération variable à long terme sous la forme d'une attribution annuelle d'actions de performance.

#### *Rémunération fixe*

La rémunération fixe prend en compte le niveau et la difficulté des responsabilités, l'expérience dans la fonction, l'ancienneté préalable éventuelle dans le groupe et les pratiques relevées dans les groupes ou dans les entreprises de taille et d'activités comparables.

La rémunération fixe annuelle de M. Henri Poupart-Lafarge, Président-Directeur Général qui n'avait pas été revalorisée depuis le 1<sup>er</sup> février 2016, sera ainsi portée à € 850 000 à l'issue de de l'assemblée générale annuelle 2019 et à compter de cette dernière. Elle restera fixée à € 750,000 jusqu'à cette date.

#### *Rémunération variable annuelle*

La structure de la part variable annuelle reste la même que les années passées. Ainsi, la part variable cible de la rémunération à court-terme du Président-Directeur Général représentera 100 % de sa rémunération brute annuelle fixe à objectifs strictement atteints ; elle sera plafonnée, en cas de surperformance, à 170 % de sa rémunération brute annuelle fixe. Aucun plancher n'est fixé. Tous les objectifs sont préétablis chaque année par le Conseil, sur proposition du Comité de

nominations et de rémunération, en fonction des priorités stratégiques définies pour le Groupe et pour le dirigeant mandataire social.

Cette rémunération variable annuelle cible sera basée sur :

- des objectifs liés à la performance globale d'Alstom. Ces objectifs globaux, tous quantifiables, sont fixés pour plusieurs années et peuvent être revus par le Conseil en fonction de l'évolution de la stratégie de l'entreprise. Les niveaux cible afférents seront déterminés par le Conseil au début de chaque année.
- des objectifs individuels liés à la réalisation effective de plans d'actions spécifiques. Ces objectifs, quantifiables et/ou qualitatifs, seront déterminés par le conseil d'administration au début de chaque année, en fonction des priorités stratégiques définies pour le groupe.

#### *Rémunération variable à long terme*

Le niveau de l'attribution annuelle d'actions de performance, déterminé par le Conseil d'administration sur proposition du Comité de nominations et de rémunération, tient compte de l'ensemble des éléments de la rémunération du Président-Directeur Général et des pratiques mises en place par des sociétés cotées comparables.

Les caractéristiques générales des plans d'actions de performance dont pourrait bénéficier le Président-Directeur général sont identiques à celles dont pourraient bénéficier les équipes de management de la Société. Elles tiennent compte des recommandations du Code AFEP-MEDEF et des meilleures pratiques du marché notamment en termes d'exigence de la structure d'acquisition des actions de performance et de la nature des conditions de performance attachées à 100 % de l'attribution, de durée de la période d'acquisition et de performance (appréciation à l'issue d'une période de 3 années), de divers plafonnements du nombre d'actions de performance attribuées (notamment 200 % de la rémunération fixe) et d'obligation de conservation.

Par ailleurs, ni rémunération exceptionnelle ni rémunération pluriannuelle ne sont prévues pour le Président-Directeur Général. Il ne percevra, en outre, aucun jeton de présence ni aucune autre rémunération en sa qualité d'administrateur de la Société ou de toute société du groupe.

Enfin, le Président-Directeur Général bénéficiera des avantages sociaux suivants : véhicule de fonction, couverture complémentaire santé, contrat d'assurance en cas de décès ou d'invalidité et assurance-chômage privée. Il ne bénéficiera d'aucun autre avantage en nature de quelque nature que ce soit.

#### ***Conditions applicables à l'issue du mandat social***

##### *Indemnité de départ*

Le Président-Directeur Général ne bénéficiera d'aucune indemnité de départ à l'issue de son mandat.

##### *Engagement de non-concurrence*

Le Conseil d'administration du 6 mai 2019 a donné son autorisation préalable à la conclusion d'un

engagement de non-concurrence entre la Société et M. Henri Poupart-Lafarge, qui devrait entrer en vigueur à l'issue de l'assemblée générale annuelle 2019 et à compter de celle-ci. Le Conseil d'administration considère que, compte tenu de la connaissance exhaustive qu'il a acquise du marché ferroviaire, cet engagement est destiné à protéger les intérêts de la Société à l'issue du mandat social de M. Henri Poupart-Lafarge. Le Conseil d'administration pourra décider de la mise en œuvre de cet engagement au moment du départ de M. Henri Poupart-Lafarge. En tout état de cause, il ne serait pas mis en œuvre si celui-ci faisait valoir ses droits à la retraite au moment de son départ.

Cet engagement de non-concurrence est limité à une période de deux années à compter de la date de fin de mandat du Président-Directeur Général. En contrepartie de cet engagement, le Président-Directeur Général percevrait une indemnité brute totale correspondant à 1,5 fois la moyenne de sa rémunération annuelle fixe et variable, hors actions de performance, perçue au cours des trois exercices précédant la date de fin de son mandat, cette indemnité étant versée mensuellement, en vingt-quatre fractions égales, pendant toute la durée d'application de l'engagement de non-concurrence.

Cet engagement est soumis à la procédure des conventions réglementées et sera, par conséquent, soumis au vote des actionnaires lors de l'assemblée générale annuelle 2019.

#### *Conditions du maintien des actions de performance en cours d'acquisition*

En cas de départ du dirigeant mandataire social, le Conseil d'administration de la Société appréciera si celui-ci peut conserver, en tout ou partie, le bénéfice de ses droits à l'acquisition d'actions de performance attribuées dans le cadre de plans encore sous conditions de performance, sous réserve de limites contraignantes (absence d'acquisition et de livraison anticipées, réduction *pro rata temporis*, maintien des conditions de performance...) détaillées par ailleurs dans le rapport du Conseil d'administration figurant dans le Document de Référence 2018/19.

#### *Retraite supplémentaire*

Le Président-Directeur Général continuera de bénéficier de deux plans de retraite supplémentaire à cotisations définies, de type « Article 83 » et « Article 82 » du Code général des impôts.

En raison du renouvellement de mandat de M. Henri Poupart-Lafarge, le Conseil d'administration a, le 6 mai 2019, de nouveau préalablement autorisé ces engagements qui seront soumis au vote des actionnaires lors de l'assemblée générale annuelle 2019 dans le cadre de la procédure des conventions réglementées.

#### *Cas particulier de M. Henri Poupart-Lafarge en matière de retraite supplémentaire*

Depuis le 1er janvier 2004, M. Henri Poupart-Lafarge bénéficiait, en sa qualité de salarié du Groupe, d'un régime de retraite à prestations définies du type "Article 39" du Code général des impôts. Ce régime est gelé depuis le 31 décembre 2016. Les droits cumulés par M. Henri Poupart-Lafarge sur la période du 1er janvier 2004 au 31 décembre 2016 représentent une rente annuelle potentielle de € 176 000 soumise à condition de présence au moment où M. Henri Poupart-Lafarge ferait valoir ses droits à retraite.

Ce régime spécifique sera définitivement liquidé et la perte des droits acquis sera compensée par le versement, en trois annuités et sous condition de présence, d'une soulte dans les conditions détaillées dans le rapport du Conseil d'administration figurant dans le Document de Référence 2018/19.

M. Henri Poupart-Lafarge s'est engagé, après paiement des obligations sociales et fiscales afférentes, à conserver ces sommes sur le régime à cotisations définies « Article 82 » au moins jusqu'à l'expiration de son mandat social.

Le versement de cette soulte, aux dates anniversaire de l'assemblée générale annuelle 2019, ne représente pas un nouvel avantage ni une rémunération supplémentaire mais une simple transformation de la nature de son schéma de retraite.